



WORKSHOP SUR LES POLITIQUES D'IMPORT-SUBSTITUTION ORGANISE PAR LA CHAIRE OMC DE L'IRIC

« LES POLITIQUES D'IMPORT-SUBSTITUTION: QUELS ENJEUX POUR L'AFRIQUE? »
14 au 15 juin 2023, Salle de Conférence de la Chaire OMC, Campus IRIC -Yaoundé

« LES POLITIQUES D'IMPORT-SUBSTITUTION AU CAMEROUN: REGARD CROISE ENTRE LES ACTEURS INSTITUTIONNELS ET LE SECTEUR PRIVE »

Eric Patrick FEUBI PAMEN, *Abdulraheem Tajudeen Research Fellow*

Chef de la Cellule des Projets du Ministère des Petites et Moyennes Entreprises, de l'Économie Sociale et de l'Artisanat (MINPMEESA) du Cameroun

E-mail: feubipamen@gmail.com / Tel: (+237) 695 490 483

PROLEGOMENES: LA STRUCTURE DE L'ECONOMIE CAMEROUNAISE (1/5)

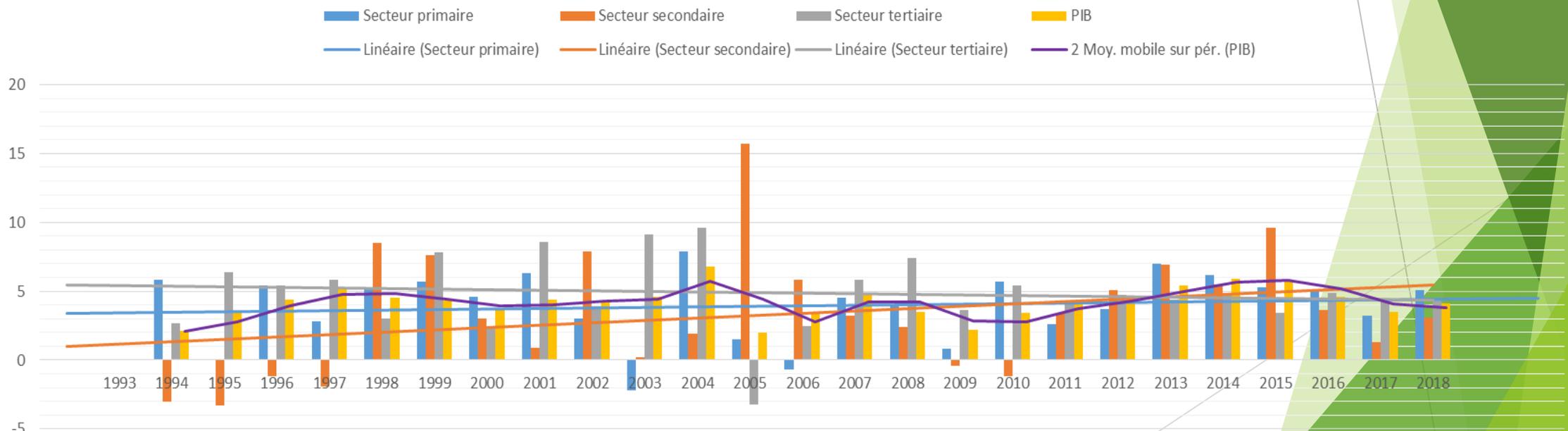
CFCE	FORMES JURIDIQUES	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
							Effectif	%
YAOUNDE	SA	66	29	93	10	8	4	0,07
	SARL	755	628	1 040	1 026	321	1112	18,86
	ETS	6 966	4 245	3 768	3 817	2 184	4 605	78,09
	Autres	75	87	132	82	18	176	2,98
	Total	7 862	4 989	5 033	4 935	2 531	5 897	37,82
DOUALA	SA	43	35	32	13	9	2	0,04
	SARL	1 381	1 829	2 465	2 914	2 782	3 207	60,03
	ETS	3 860	3 824	3 125	3 337	1 547	2 133	39,93
	Autres	68	127	84	75	27	0	0
	Total	5 352	5 815	5 706	6 339	4 365	5 342	34,26
BAFOUSSAM	SA	1	2	0	0	3	1	0,12
	SARL	53	88	201	194	199	294	34,11
	ETS	414	482	408	467	515	544	63,11
	Autres	18	30	68	39	82	23	2,67
	Total	486	602	677	700	799	862	5,53
GAROUA	SA	0	0	0	0	0	0	0
	SARL	3	20	70	65	84	108	19,93
	ETS	298	329	367	373	461	434	80,07
	Autres	0	0	0	0	0	0	0
	Total	301	349	437	438	545	542	3,48
BAMENDA	SA	1	6	0	0	0	0	0
	SARL	150	140	177	175	261	353	67,88
	ETS	136	72	60	52	128	167	32,12
	Autres	8	0	0	0	0	0	0
	Total	295	218	237	227	389	520	3,34
EBOLOWA	SA	0	0	0	0	0	0	0
	SARL	5	19	17	22	35	69	32,24
	ETS	132	159	90	95	105	145	67,76
	Autres	0	0	0	0	0	0	0
	Total	137	178	107	117	140	214	1,37
LIMBE	SA	0	2	0	12	343	0	0
	SARL	201	243	172	193	0	429	45,3
	ETS	349	340	273	268	399	518	54,7
	Autres	0	0	0	0	0	0	0
	Total	550	585	445	473	742	947	6,07
MAROUA	SA	0	0	3	2	0	1	0,2
	SARL	17	43	36	56	93	89	17,73
	ETS	218	239	287	365	439	412	82,07
	Autres	1	0	0	0	1	0	0
	Total	236	282	326	423	533	502	3,22
BERTOUA	SA	/	1	0	0	0	0	0
	SARL	/	29	45	37	60	63	19,03
	ETS	/	171	175	217	176	268	80,97
	Autres	/	0	0	0	0	0	0
	Total	/	201	220	254	236	331	2,12
NGAOUNDERE	SA	/	1	0	1	1	1	0,23
	SARL	/	27	19	39	39	38	8,76
	ETS	/	95	212	282	360	382	88,02
	Autres	/	1	4	1	1	13	3
	Total	/	124	235	323	401	434	2,78
TOTAL	SA	111	76	128	38	21	9	0,06
	SARL	2 565	3 066	4 242	4 721	4 217	5 762	36,96
	ETS	12 373	9 956	8 765	9 273	6 314	9 608	61,63
	Autres	170	245	288	197	129	212	1,36
	Total	15 219	13 343	13 423	14 229	10 681	15 591	100

- L'Economie camerounaise est extravertie et fortement dépendante des termes de l'échange. Le pays est par conséquent **price taker** (preneur de prix) c'est-à-dire qu'il ne peut influencer les cours des matières premières qu'il exporte sur les marchés internationaux. Face à la vulnérabilité de l'Economie aux nombreux chocs exogènes, **les structures d'accompagnement des entreprises sont aujourd'hui une véritable opportunité pour la mise en route et la consolidation de jeunes entreprises.**

PROLEGOMENES: LA STRUCTURE DE L'ÉCONOMIE CAMEROUNAISE (2/5)

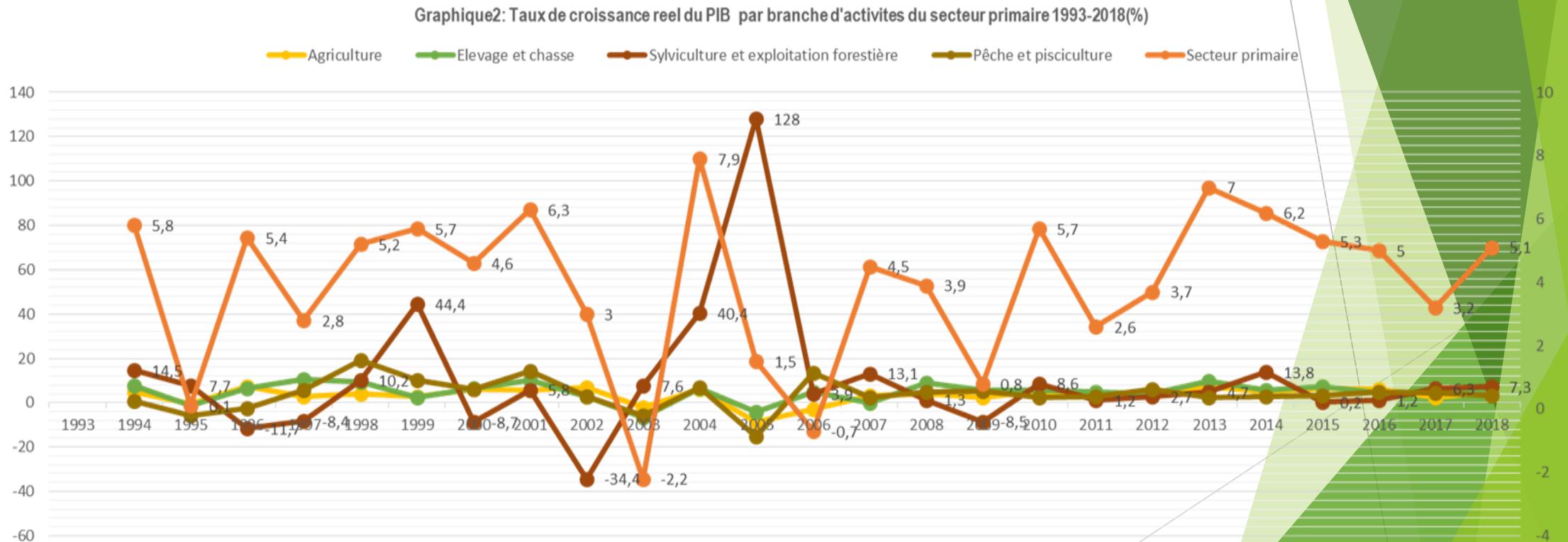
- **Globalement sur la période 1993-2018**, le taux de croissance réel moyen du Produit Intérieur Brut (PIB) est d'environ 4,196%, pour des contributions respectives de 3,936% du secteur primaire, 3,384% du secteur secondaire et 4,856% pour le secteur tertiaire. Toutefois, à partir de 2014 le secteur secondaire tend à avoir plus de vigueur en devenant le principal moteur de croissance économique. On note également, à partir de la même année une tendance haussière de l'activité dans le secteur primaire (agriculture, élevage et chasse, sylviculture et exploitation forestière, pêche et pisciculture) où la majeure partie des unités de production/transformation sont essentiellement de très petites et petites tailles et relèvent du domaine de l'économie informelle, de l'économie souterraine ou alors exercent comme entrepreneurs individuels.

Graphique 1: Taux croissance réel du PIB par secteur de 1993 à 2018 (%)



PROLEGOMENES: LA STRUCTURE DE L'ECONOMIE CAMEROUNAISE (3/5)

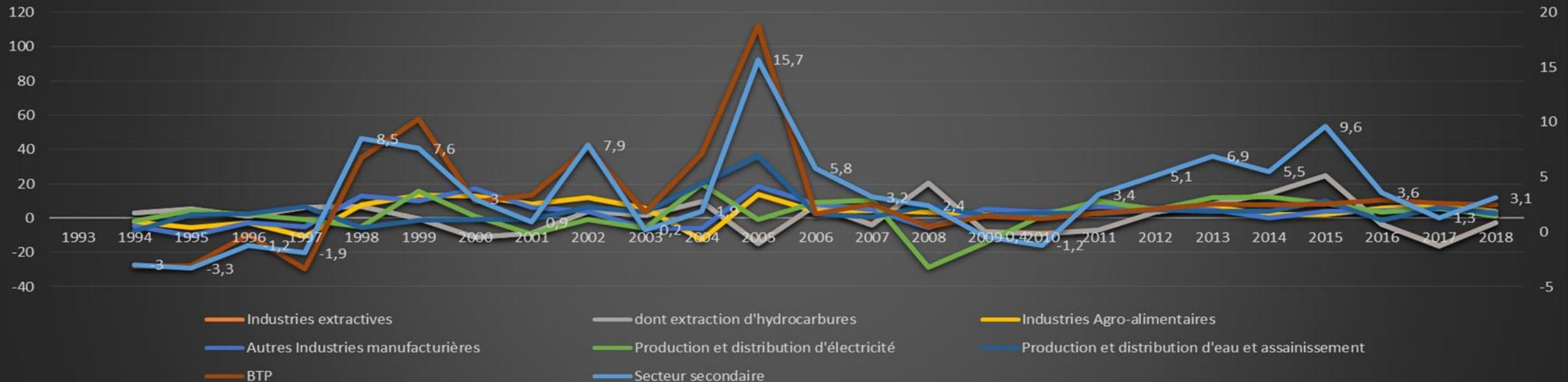
- Dans le secteur primaire, l'agriculture qui regroupe plus de 70% de la force de travail de toute l'Economie nationale a plutôt une tendance atone avec une contribution moyenne autour de 3,36% sur la période 1993-2018; largement inférieure à la contribution moyenne (10,048%) de la branche d'activités "sylviculture et exploitation forestière" ou on retrouve essentiellement des Investissements Directs Etrangers et dont la valeur ajoutée est par la suite rapatriée vers les pays d'origine des investisseurs



PROLEGOMENES: LA STRUCTURE DE L'ECONOMIE CAMEROUNAISE (4/5)

- **Le secteur secondaire** est caractérisé par le rôle moteur des branches d'activités comme les "Bâtiments et Travaux Publics" et les "Industries extractives", suivis de l'"industrie agroalimentaire". Au moment où on promeut de plus en plus l'Economie circulaire (gestion des déchets, production d'énergie renouvelables, etc..) tel que le stipulent les agendas de développement post-2015 [Stratégie Nationale de Développement (SND30), Programme Economique Régional (PER-CEMAC), Objectifs de Développement Durable (ODD-2015), Agenda Union Africaine-2063], on s'attendrait à ce que des branches d'activité comme la production et distribution d'eau et assainissement et dans une certaine mesure la production et la distribution d'électricité aient des contributions plus significatives. Par exemple, pour atteindre 25% du mix-énergétique et réduire l'émission des gaz à effet dont le seuil est fixe à 32% par la Vision Stratégique 2035, il est recommandé de développer les activités de l'Economie circulaire au Cameroun où on retrouve essentiellement des Très Petites et Petites Entreprises.

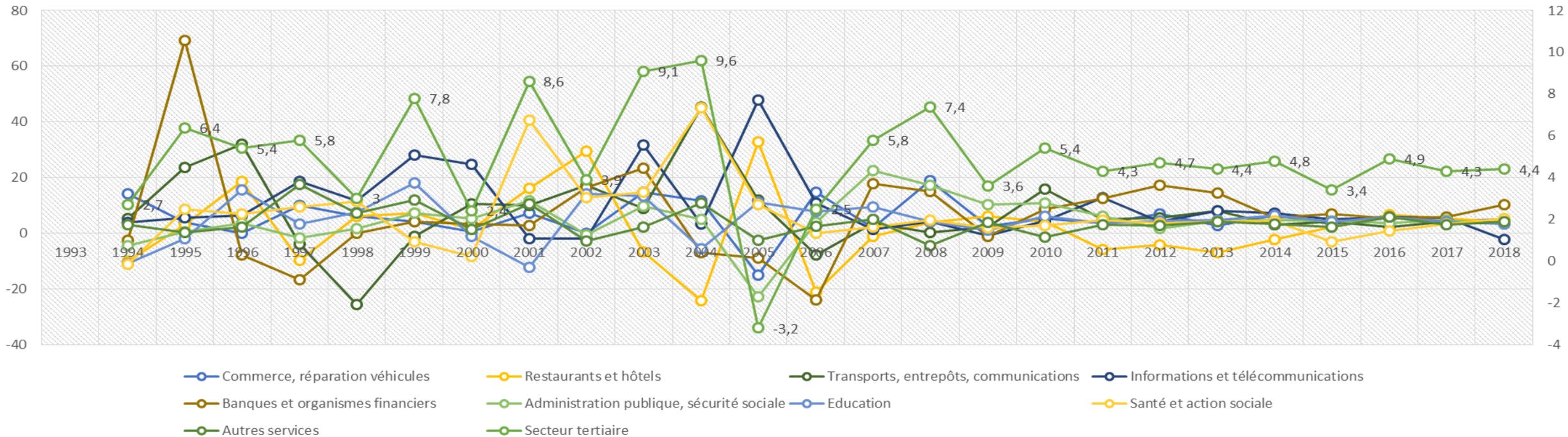
Graphique3: Taux de croissance reel du PIB par branche d'activites du secteur secondaire 1993-2018(%)



PROLEGOMENES: LA STRUCTURE DE L'ECONOMIE CAMEROUNAISE (5/5)

- En ce qui concerne le **secteur tertiaire**, les branches d'activités "informations et télécommunications", "transports, entrepôts et communication", "banques et organismes financiers" en constituent les principaux. Il est toutefois à noter que secteur abrite essentiellement des Investissements Directs Etrangers. L'ère de l'économie numérique, aidant, c'est l'occasion de créer des conditions appropriées (infrastructures économiques, juridiques et cognitives) pour faciliter l'installations d'entrepreneurs locaux dans certains segments peu contraignants dans ce secteur.

Graphique4: Taux de croissance réel du PIB par branches d'activités du secteur tertiaire de 1993-2018(%)



ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE NATIONAL (1/3)

Le contexte est marqué au plan national par un certain nombre d'évènements dont:

- ▶ La fin des sessions parlementaires consacrées principalement à l'examen et à l'adoption du budget de l'Etat pour l'exercice 2023. Au cours de cette session, le projet de Loi de Finances 2023 et ses documents annexes, dont la stratégie d'endettement 2023-2025 et la stratégie annuelle d'endettement ont fait objet de discussions ;
- ▶ La poursuite du **Programme Economique et Financier (PEF)** conclu avec le Fonds Monétaire International (FMI) pour la période 2021-2024;
- ▶ Des travaux la première session 2022 du Comité National du Suivi de l'exécution physico-financière de l'investissement public tenue le 27 octobre 2022, il ressort que le taux d'exécution physico-financière de l'investissement public au 30 septembre 2022 est de 56,1% contre 50,9% à la même période de l'année dernière. De nombreuses difficultés entravent l'exécution du budget d'investissement public, dont entre autres, l'insuffisante appropriation des procédures de contractualisation, le non-respect des plans de passation des marchés publics, le faible engouement de certains prestataires à soumissionner à la commande publique dans les régions sujettes aux crises sécuritaires, la **maturation insuffisante des projets**.
- ▶ A fin septembre 2022, les **Soldes Engagés Non Décaissés (SEND's)** sont estimés à environ 3 801,7 milliards de FCFA (soit 14,1% du PIB), y compris 241,8 milliards de FCFA d'appuis budgétaires (soit, 0,9% du PIB) à décaisser progressivement auprès du FMI et de l'Agence Française de Développement (AFD). Constitués uniquement de SEND's extérieurs, ils enregistrent une baisse de 0,7% par rapport au mois précédent et une augmentation de 7,2% en glissement annuel.

ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE NATIONAL (2/3)

- ▶ Des principaux enseignements à tirer du DSCE, on peut mentionner la faible intégration des filières d'activités économiques, la forte dépendance aux technologies, biens et services importés, **les résultats globalement insuffisants des programmes de promotion des Petites et Moyennes Entreprises (PME)**, les carences de l'environnement des affaires notamment en ce qui concerne l'architecture juridique y afférente et **des insuffisances dans la formation du capital humain et le développement des compétences pour les besoins du tissu économique local**.
- ▶ Depuis 2020, le Cameroun s'est engagé dans sa nouvelle Stratégie Nationale de Développement pour la Transformation Structurelle et le Développement Inclusif (SND30) dont l'un des objectifs c'est de mettre en place les conditions favorables à la croissance économique et l'accumulation de la richesse nationale et veiller à obtenir les modifications structurelles indispensables pour l'industrialisation du pays.
- ▶ le Ministère des Petites et Moyennes Entreprises, de l'Economie Sociale et de l'Artisanat (MINPMEESA) qui fait partie du périmètre institutionnel des industries et services s'est doté d'un **nouveau Cadre Stratégique de Performance (CSP)** structuré autour de **deux programmes opérationnels** à savoir le **programme 043 (Promotion de l'entrepreneuriat)** qui vise à résoudre le problème de la faible insertion socioéconomique de la population active, et le **programme 044 (Transformation et modernisation des unités de production)** dont l'objectif est de dynamiser les Petites et Moyennes Entreprises, les Organisations/Unités de l'Economie Sociale et les Artisans (PMEESA) et accroître leurs contributions au Produit Intérieur Brut (PIB) et d'un **programme support, le programme 167 (Gouvernance et appui institutionnel du sous-secteur des PMEESA)**. Cette mutation se situe en droite ligne de la cohérence avec le cadre programmatique de la SND-30 qui assigne un rôle majeur au MINPMEESA dans la transformation des structures de l'Economie.

ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE NATIONAL (3/3)

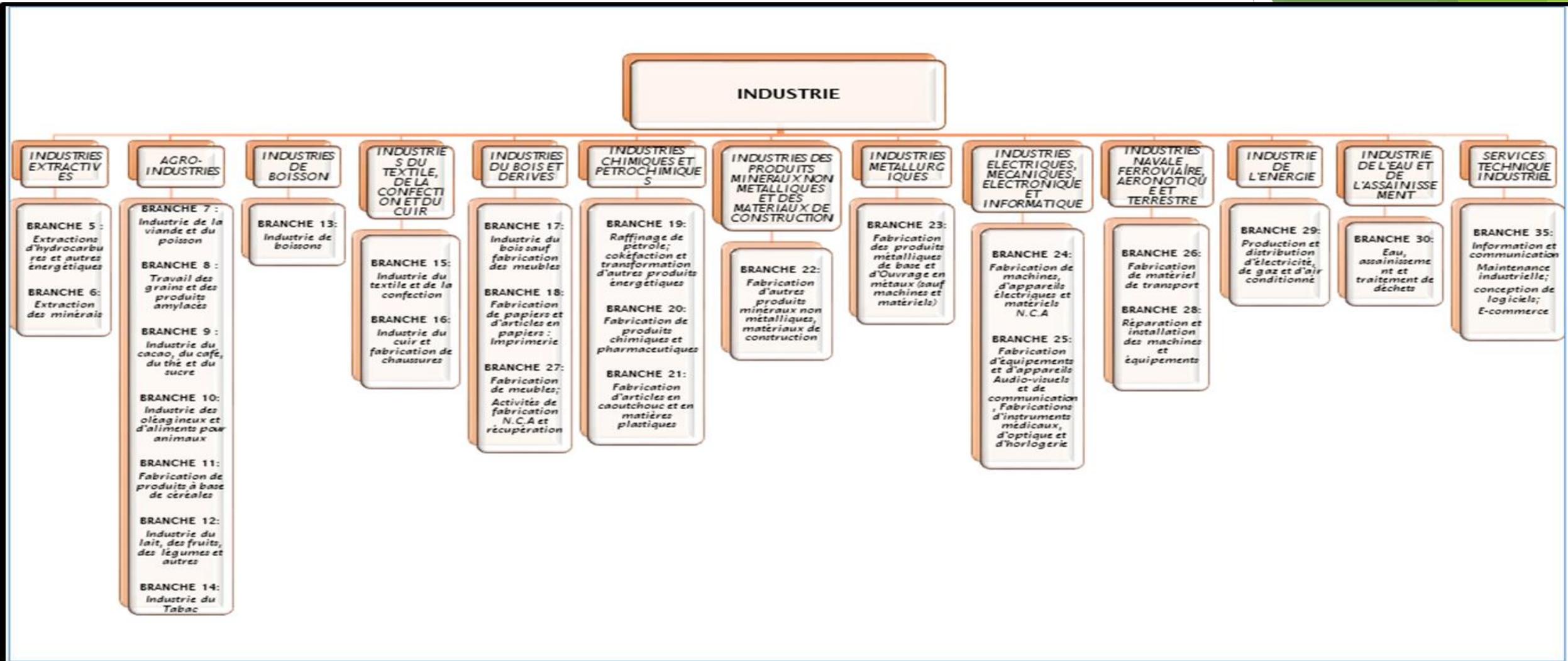
- ▶ Au niveau du MINPMEESA, quatre (04) études de référence ont été réalisées sur :
- ▶ la structuration des PMEESA agro-industrielles, et des PMEESA de la filière Coton-textile-confection-cuir;
- ▶ la mise en place d'un projet d'appui à l'insertion des PMEESA de la transformation du bois dans les chaînes de valeurs locales;
- ▶ et la dernière étude sur la mise en place du plan *Train my Generation* qui est consacré au développement et à la certification des compétences du secteur informel pour leur valorisation dans le secteur formel.

- ▶ Ces études ont débouché sur des plans d'action opérationnels et un document plaidoyer .

Quelques recommandations:

- ▶ Densification de la sensibilisation au niveau préincubation (Écoles et universités) et des structures d'incubation
- ▶ Lancer dans les structures d'incubation existantes des programmes d'incubation des projets relatifs au cuir
- ▶ Programme d'accompagnement et de mise en place d'incubateurs spécialisés dans la transformation du bois,

SEGMENTATION DE L'INDUSTRIE CAMEROUNAISE: CAS DE LA FILIERE FORET-BOIS (1/8)



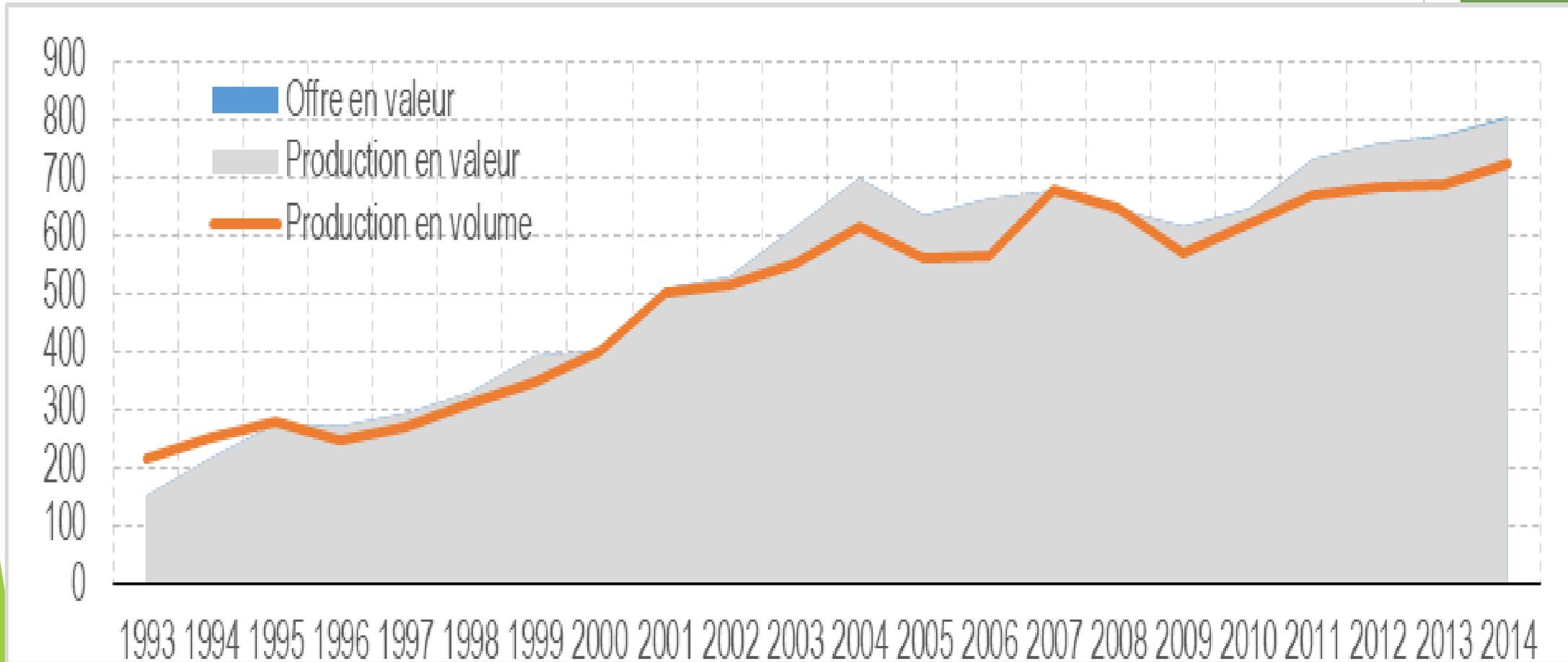
SEGMENTATION DE L'INDUSTRIE CAMEROUNAISE: CAS DE LA FILIERE FORET-BOIS (2/8)

► Principaux acteurs de la branche "l'industrie du bois sauf fabrication des meubles »

Principaux acteurs	Localisation	Structure du capital	Produits
SOCIETE CAMEROUNAISE DE TRANSFORMATION DU BOIS (SCTB SARL)	YAOUNDE	100% nationale	Bois sciés et contre-plaqués
GREEN VALLEY INC (GVI)	DIBAMBA		Bois sciés
ALPICAM Industries SARL	DOUALA	83,42% privé étrangère 16,58% privé nationale	Bois sciés
Société Industrielle de Mbang (SIM)	YAOUNDE		Bois sciés
CENTRE INDUSTRIEL ET FORESTIER DE MINDOUROU (CIFM)	DOUALA	99,8% privé étrangère 0,2% privé nationale	Bois sciés
STE NOUVELLE DES CONTREPLAQUES DU CAMEROUN (SN COCAM)	DOUALA	59% privé étrangère 41% privé nationale	Bois sciés et contre-plaqués
FOMA ENTREPRISE SARL	DOUALA	100% privé nationale	
PLACAGES DU CAMEROUN (PLACAM)	DOUALA	100% privé étrangère	Contre-plaqués
SCIEB SA		100% privé nationale	Bois sciés
SCIERIE DU MBAM ET KIM (SMK)	DOUALA	100% privé étrangère	Bois sciés
SOCIETE INDUSTRIELLE ET FORESTIERE DE LA LEKOUNDJE (SFIL)	DOUALA	97% privé étrangère 3% privé nationale	Bois sciés

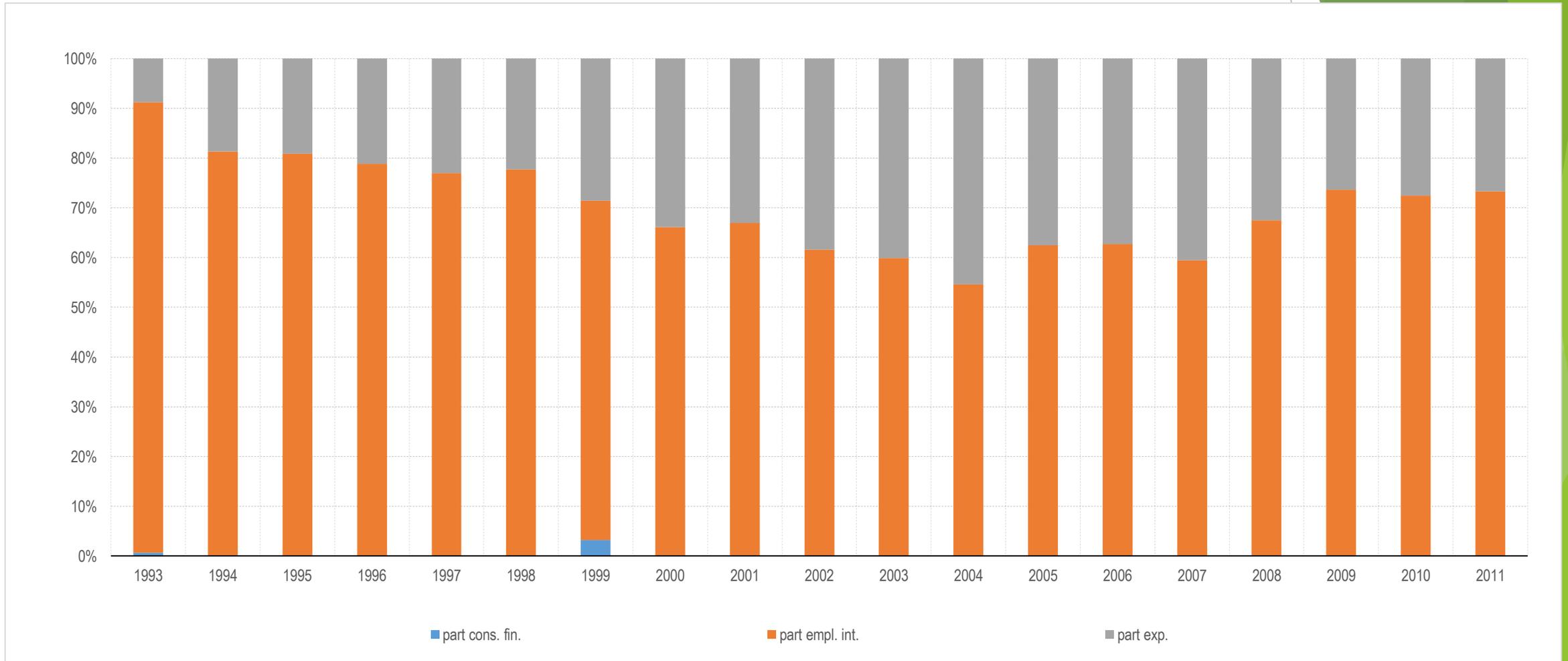
SEGMENTATION DE L'INDUSTRIE CAMEROUNAISE: CAS DE LA FILIERE FORET-BOIS (3/8)

Offre des produits de la branche "industrie du bois sauf fabrication des meubles" au Cameroun



SEGMENTATION DE L'INDUSTRIE CAMEROUNAISE: CAS DE LA FILIERE FORET-BOIS (4/8)

- Evolution de la demande en produits de la branche "industrie du bois sauf fabrication des meubles" au Cameroun



SEGMENTATION DE L'INDUSTRIE CAMEROUNAISE: CAS DE LA FILIERE FORET-BOIS (5/8)

► Part de la filière forêt-bois dans le PIB

Libellé	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Sylviculture et exploitation forestière	2,2%	2,2%	2,2%	2,3%	2,2%	2,1%	2,2%	2,3%
Industries du bois sauf fabrication des meubles	1,9%	1,8%	1,9%	1,7%	1,7%	1,8%	1,7%	1,8%
Fabrication de papier et d'articles en papier	0,4%	0,4%	0,4%	0,3%	0,3%	0,3%	0,3%	0,2%
Fabrication de meubles, activités de fabrication	1,2%	1,2%	1,3%	1,3%	1,3%	1,2%	1,3%	1,3%
Dont Fabrication de meubles	0,9%	0,9%	1,0%	1,0%	1,0%	0,9%	1,0%	1,0%
Filière BOIS	5,4%	5,3%	5,4%	5,3%	5,2%	5,1%	5,2%	5,3%
Produit Intérieur Brut	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

SEGMENTATION DE L'INDUSTRIE CAMEROUNAISE: CAS DE LA FILIERE FORET-BOIS (6/8)

► Part de la filière forêt-bois dans les exportations

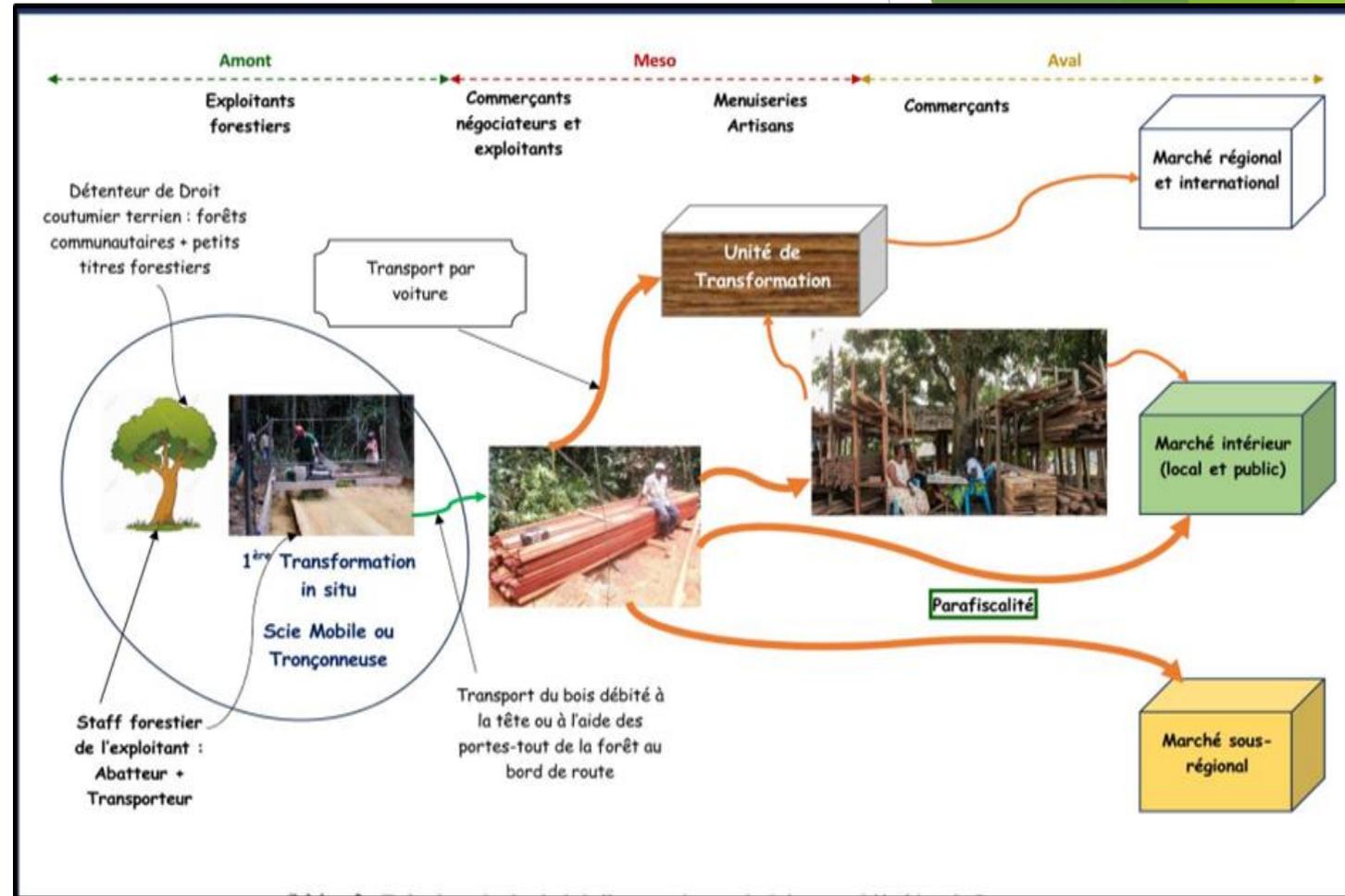
Libellé	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Produits sylvicoles (en milliards de FCFA)	37,3	37,3	29,3	34,3	36,8	34,2	138,9	156,3
Produits du travail du bois et articles en bois (en milliards de FCFA)	211	245,2	237,1	241,3	250,8	300,7	321,7	346,2
Papiers et cartons ; produits édités et imprimés (en milliards de FCFA)	10,2	10,6	7,1	2,7	1,9	1,6	5,8	1,7
Meubles, produits des industries div. et Sce (en milliards de FCFA)	1	1,4	2,1	1,8	2,2	2,2	2,5	2,4
Dont meubles en bois (en milliards de FCFA)	0,7	1,1	1,6	1,4	1,7	1,7	1,9	1,8
Filière bois (en milliards de FCFA)	259,3	294,2	275	279,7	291,2	338,3	468,2	506
Poids dans les exportations (%)	9,7%	10,6%	9,5%	9,2%	9,0%	10,6%	14,8%	15,7%
Total Exportations (en milliards de FCFA)	2 679	2 766	2 881	3 033	3 226	3 205	3 154	3 228

SEGMENTATION DE L'INDUSTRIE CAMEROUNAISE: CAS DE LA FILIERE FORET-BOIS (7/8)

Répartition de la production des exploitations forestières en bois en grume produite

Libellé	Année		
	2016	2017	2018
Quantité de bois en grumes (en m3)	2 575 489	2 638 749	6 587 524
Quantité de bois en grumes exportée (en m3)	543 166	613 990	495 149
Part des exportations en quantité (%)	21%	23%	8%
Chiffre d'affaires total de bois de grumes (en milliers de FCFA)	26 398 528	27 634 338	46 576 305
Chiffre d'affaires à l'exportation de bois de grumes (en milliers de FCFA)	13 242 445	15 969 621	29 967 215
Part des exportations en valeur (%)	50%	58%	64%

Chaîne de production des bois d'œuvre artisanaux destinés au marché intérieur du bois au Cameroun

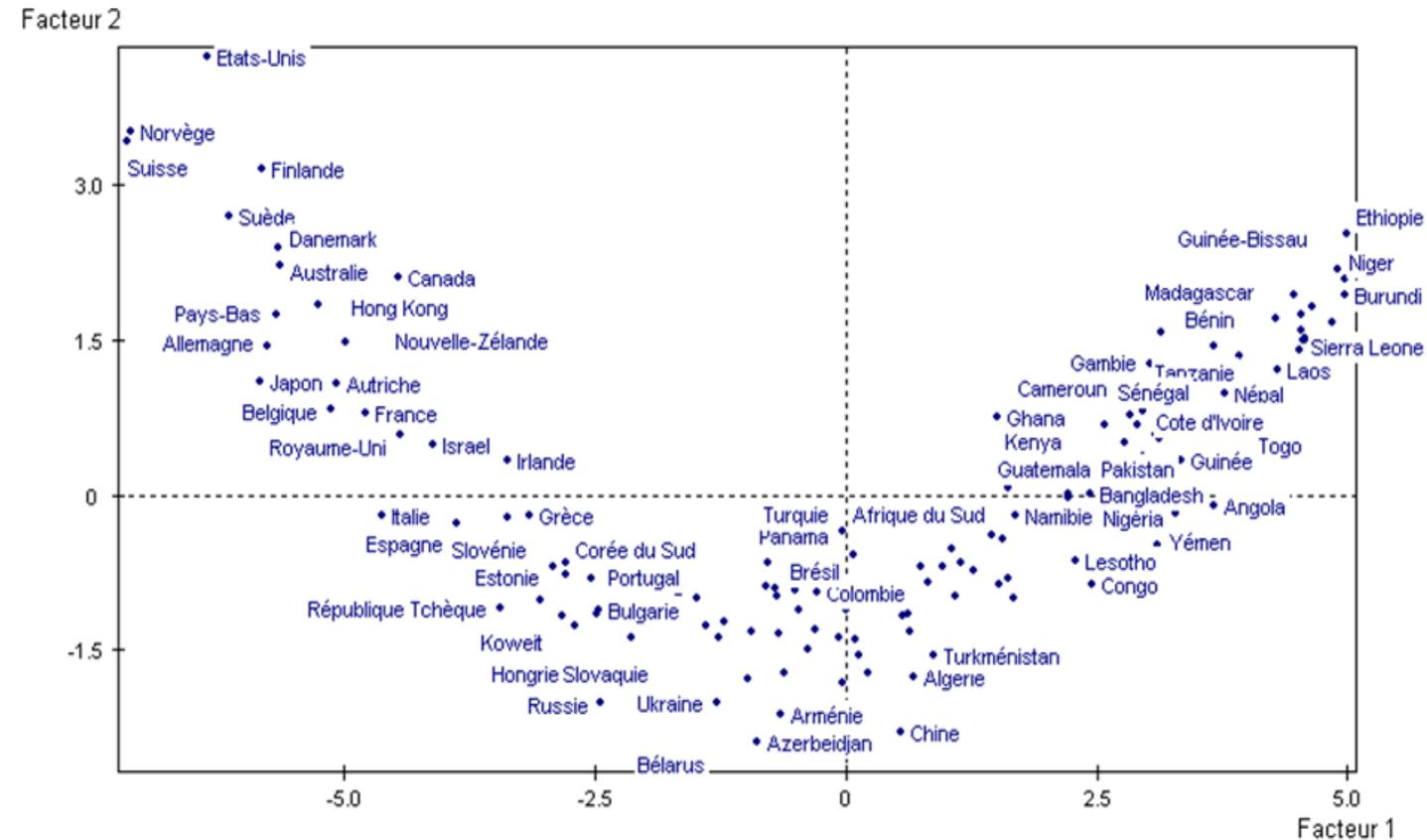


SEGMENTATION DE L'INDUSTRIE CAMEROUNAISE: CAS DE LA FILIERE FORET-BOIS (8/8)

un modèle de prévision du comportement de l'ensemble des acteurs de la filière «forêt-bois» au Cameroun en m3

Approche multivariee de profilage des PMEESA et des pays d'appartenance de la PMEESA dans la chaine de valeurs de la transformation du bois, via un Indice Composite de Performance

Paramètres		Périodes (pour compter de 2023, avec N= année 2022)			
		N+1	N+2	N+3	N+5
Prévision pour les exportations et production de bois Brut et Transformés	Production bois en grumes (en mètre cube)	428.413	508.221	552.207	645.257
	Exportation de Bois en grumes	552.000	543.000	360.000	124.000
	Bois de sciages	2.743.856	3.031.052	3.078.124	3.154.000
	Exportation de bois de scillage	1.875.324	2.101.678	2.201.328	2.267.149



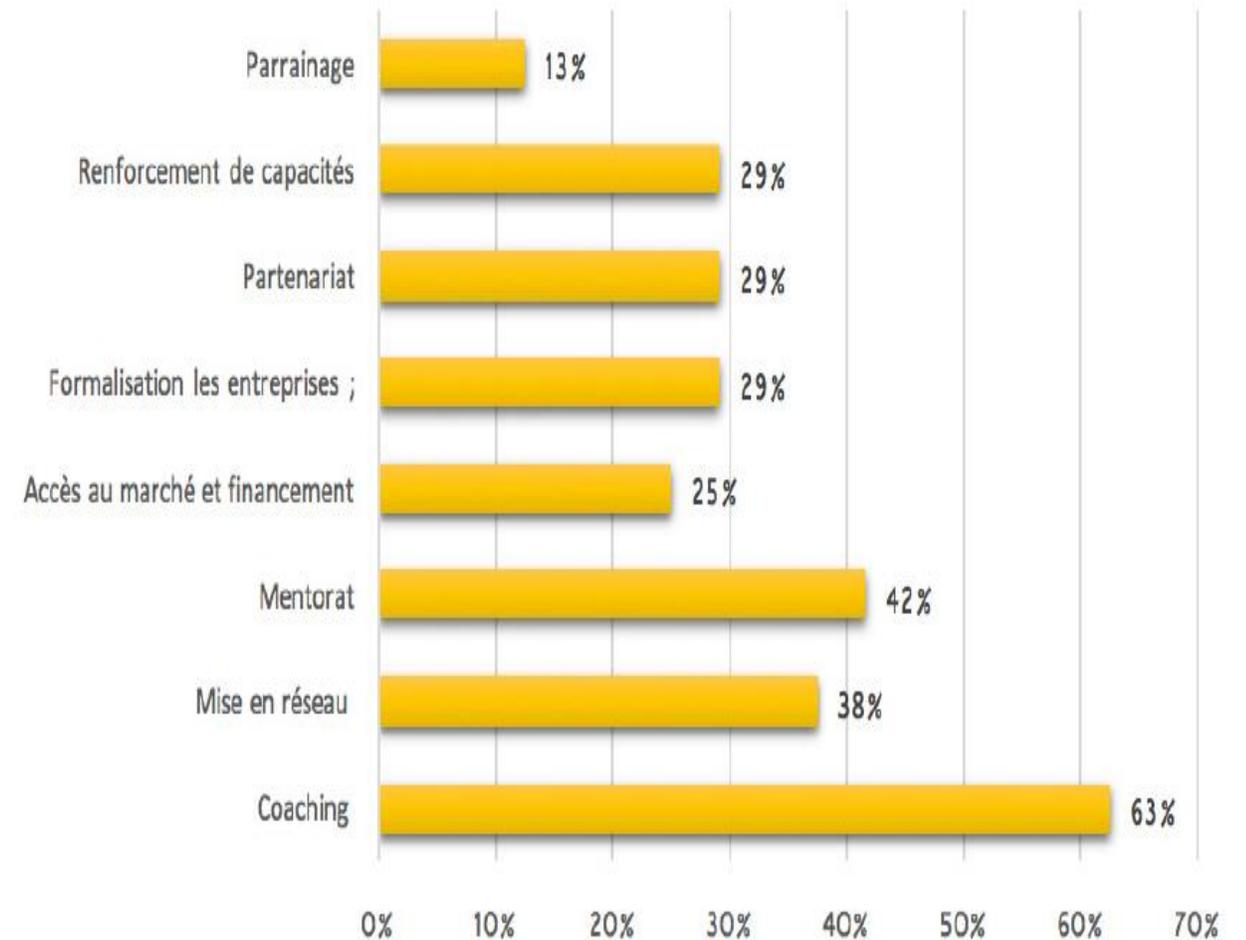
QUELQUES CHIFFRES SUR L'ECONOMIE CAMEROUNAISE EN 2021 (1/4)

- ▶ Growth Domestic Product (GDP) rate : 3.5%
- ▶ Sectoral growth:-primary 3.6% -Secondary: 2.9% - Tertiary: 4.6%
- ▶ Inflation: 2,3%
- ▶ Trade (export: CFAF 2.498 billion; import: CFAF 3.724 billion; balance: CFAF -1226)
- ▶ Total public debt (CFA 10.220 billions)- Domestic debt (CFA 2.693 billions that is 26%) –External debt (CFA 7.527 billions that is 74%).
- ▶ **Revenue mobilisation**
- ▶ Oil: 482.2 billions
- ▶ Non-tax revenues : 117.4 billions
- ▶ Customs revenues: 852.3 billions
- ▶ Tax revenues: 1977.5 billions
- ▶ **Expenditure execution**
- ▶ Current expenditure: 3020.6 billions
- ▶ Capital expenditure: 1332.7 billions
- ▶ PIB execution rate payment order basis: 80.06%

QUELQUES CHIFFRES SUR L'ECONOMIE CAMEROUNAISE EN 2021 (2/4)

- ▶ Les entreprises en exercice au Cameroun sont estimées à 324 899 dont 324 250 PME en 2021. Les activités de ces PME sont majoritairement orientées vers le tertiaire (80,48 %).
- ▶ En 2021, on dénombre 1 627 enregistrements des Organisations de l'économie sociale (OES). Elles sont plus orientées vers les activités du secteur primaire (48,37%).
- ▶ Les Unités de Production Artisanale (UPA) se caractérisent cette année par une dominance de production (42,57%), suivi de l'artisanat d'art (31,89%) et enfin de service. On compte 6 132 artisans enregistrés dans les Bureaux communaux.

- ▶ **Principaux services proposés par les facilitateurs d'écosystème au Cameroun** (Source: Nkafu Policy Institute, 2021)

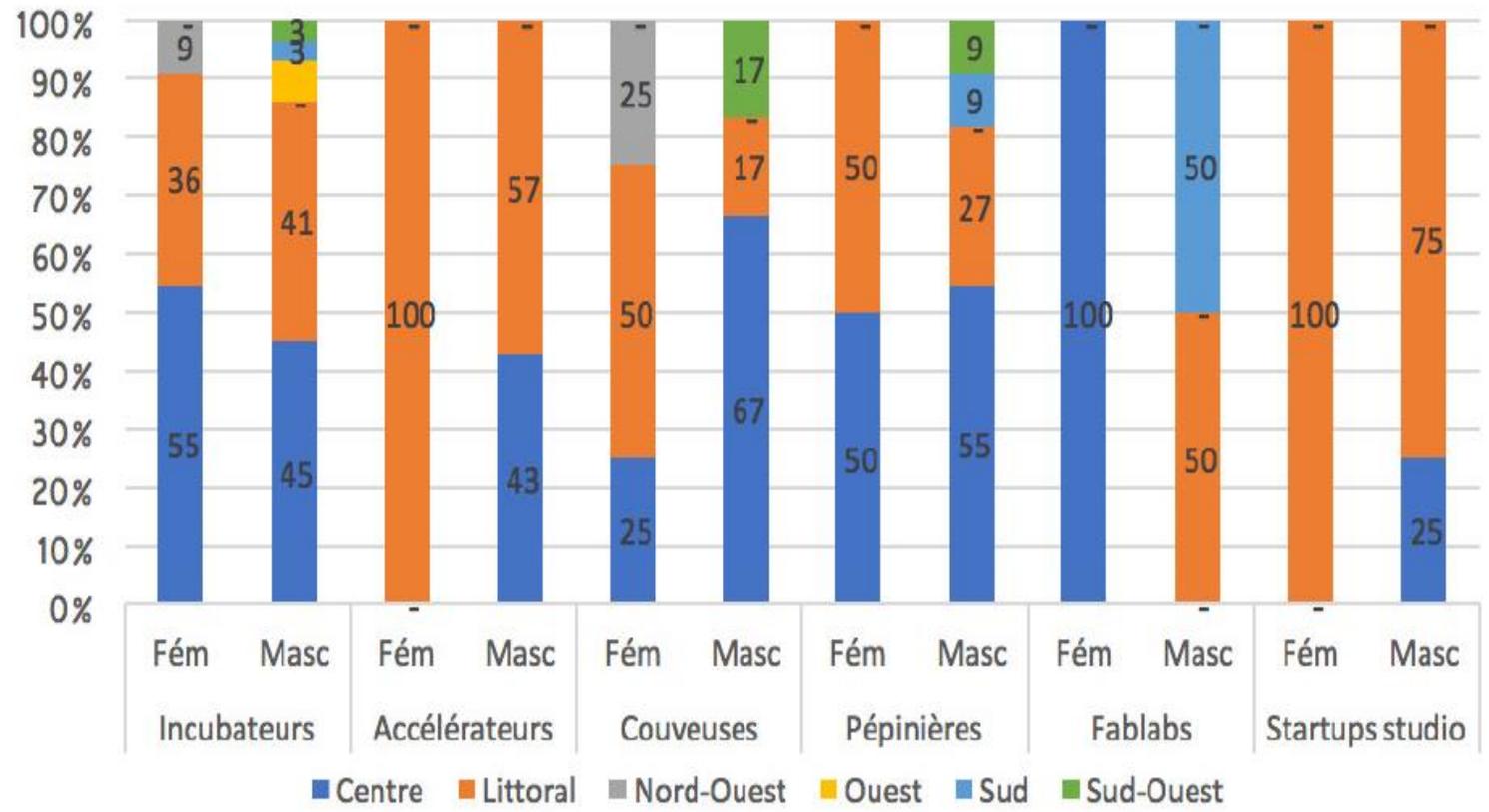


QUELQUES CHIFFRES SUR L'ECONOMIE CAMEROUNAISE EN 2021 (3/4)

- ▶ **Acteurs de l'écosystème entrepreneurial**
(Source: Nkafu Policy Institute, 2021)

Population	Cartographie
Structures d'accompagnement	74
Entreprises sociales	123
Fournisseurs de capitaux	45
Facilitateurs d'écosystème	41
Bénéficiaires des entreprises sociales	.

- ▶ **Répartition des structures d'accompagnement par région**
(Source: Nkafu Policy Institute, 2021)

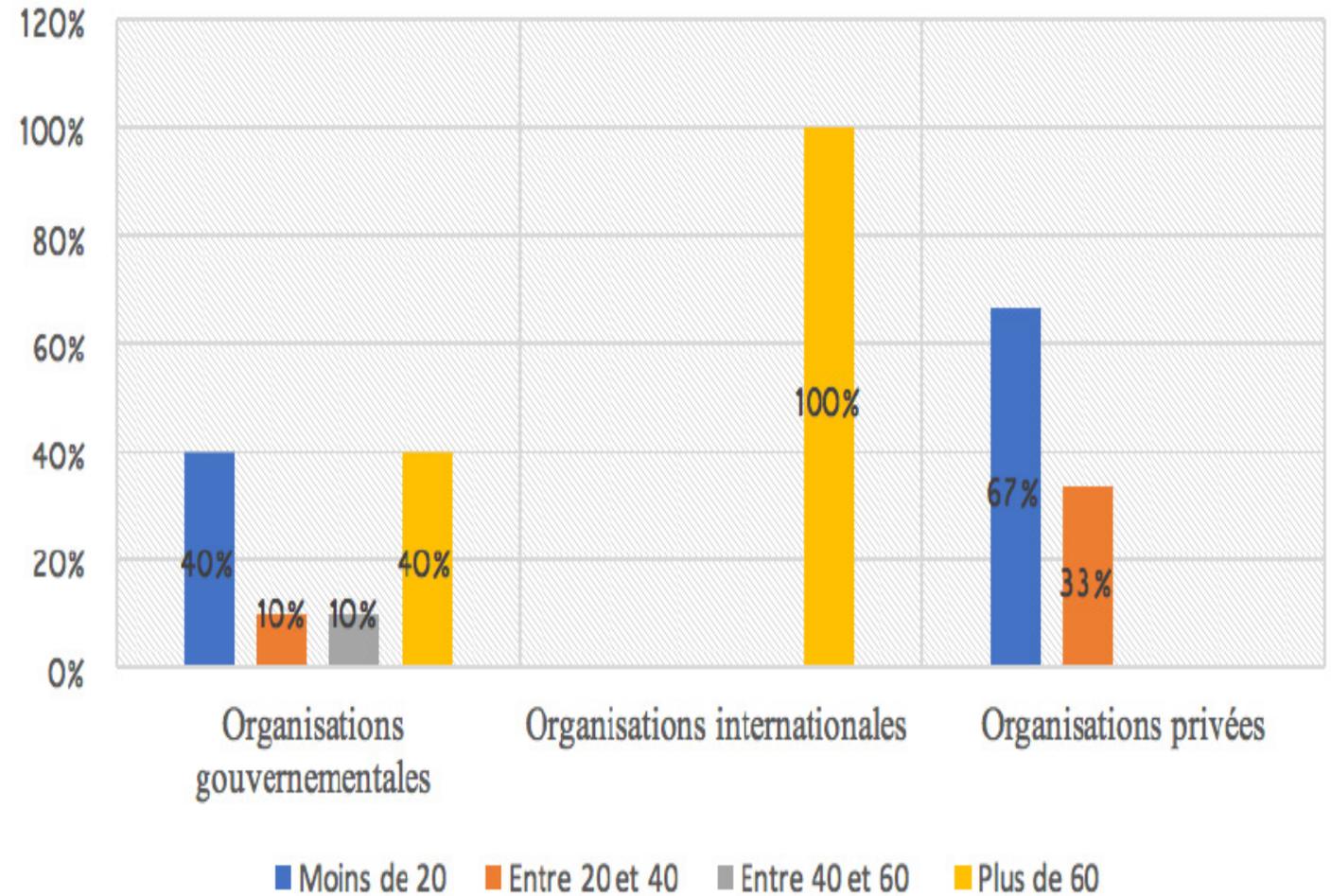


QUELQUES CHIFFRES SUR L'ECONOMIE CAMEROUNAISE EN 2021 (4/4)

Répartition des structures d'accompagnement en fonction de la spécificité de la structure (Source: Nkafu Policy Institute, 2021)

Types de structures	Spécificité de la structure	Sexe du dirigeant actuel		
		Féminin	Masculin	Total
Incubateurs	Accompagnement personnalisé	9	26	35
	Services mutualisés	1	1	2
	Structures de type tiers-lieux	1	2	3
	Total	11	29	40
Accélérateurs	Accompagnement personnalisé	1	6	7
	Services mutualisés	0	0	0
	Structures de type tiers-lieux	0	1	1
	Total	1	7	8
Couveuses	Accompagnement personnalisé	2	6	8
	Services mutualisés	1	0	1
	Structures de type tiers-lieux	1	0	1
	Total	4	6	10
Pépinières	Accompagnement personnalisé	2	9	11
	Services mutualisés	0	1	1
	Structures de type tiers-lieux	0	1	1
	Total	2	11	13
Fablabs	Accompagnement personnalisé	0	2	2
	Services mutualisés	0	0	0
	Structures de type tiers-lieux	1	0	1
	Total	1	3	3
Startup studios	Accompagnement personnalisé	1	4	5
	Services mutualisés	0	0	0
	Structures de type tiers-lieux	0	0	0
	Total	1	5	5
TOTAL		20	61	81

Effectif des entreprises financées par les facilitateurs d'écosystème au Cameroun (Source: Nkafu Policy Institute, 2021)



QUESTIONS FONDAMENTALES

ECOSYSTEME ENTREPRENEURIAL

- ▶ Le soutien aux entreprises est-il adapté aux caractéristiques/besoins spécifiques du secteur cible ou à une certaine catégorie d'entreprises?
- ▶ Le soutien qu'apportent les structures d'accompagnement aux entreprises permet-il à ces dernières de contribuer efficacement à la transformation des structures économiques ?
- ▶ Les pratiques de soutien aux entreprises au Cameroun et leur conformité aux ODD
- ▶ Les incitations des acteurs institutionnels dans le cadre de l'import-substitution sont-elles en cohérence avec les attentes du secteur privé?
- ▶ La processus de formation des structures d'incubation est-il optimal au regard de la politique d'import-substitution?

GOVERNANCE ECONOMIQUE AU CAMEROUN

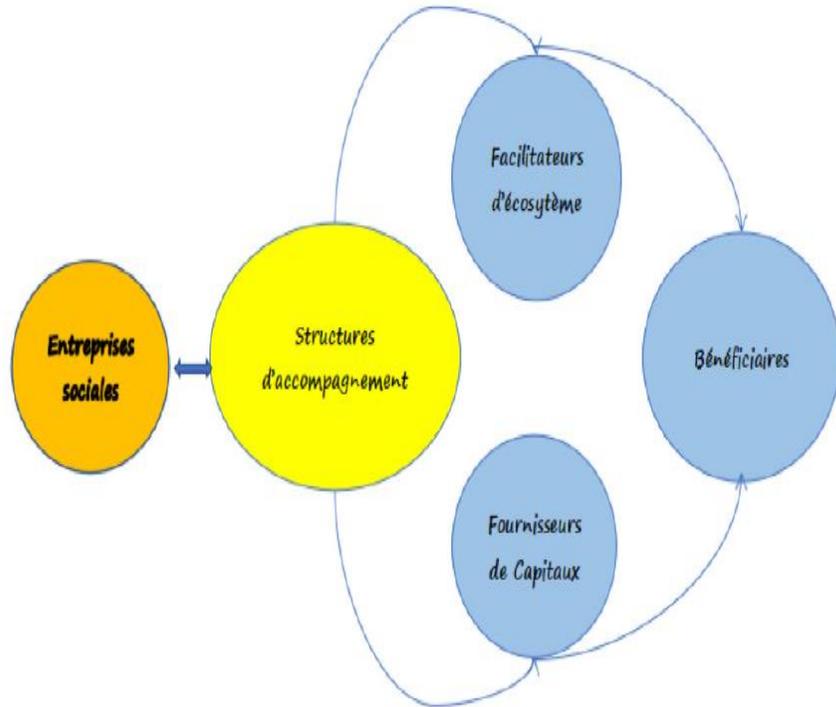
- ▶ La Gouvernance économique au Cameroun est –elle au service de la croissance inclusive et de la prospérité partagée?
- ▶ La Stratégie Nationale de Développement pour la transformation structurelle et le développement inclusif est-elle ancrée autour de l'incubation en tant que outil de transformation du tissu économique?

LES PRINCIPAUX ACTEURS DE L'ECOSYSTEME ENTREPRENEURIAL (1/2)

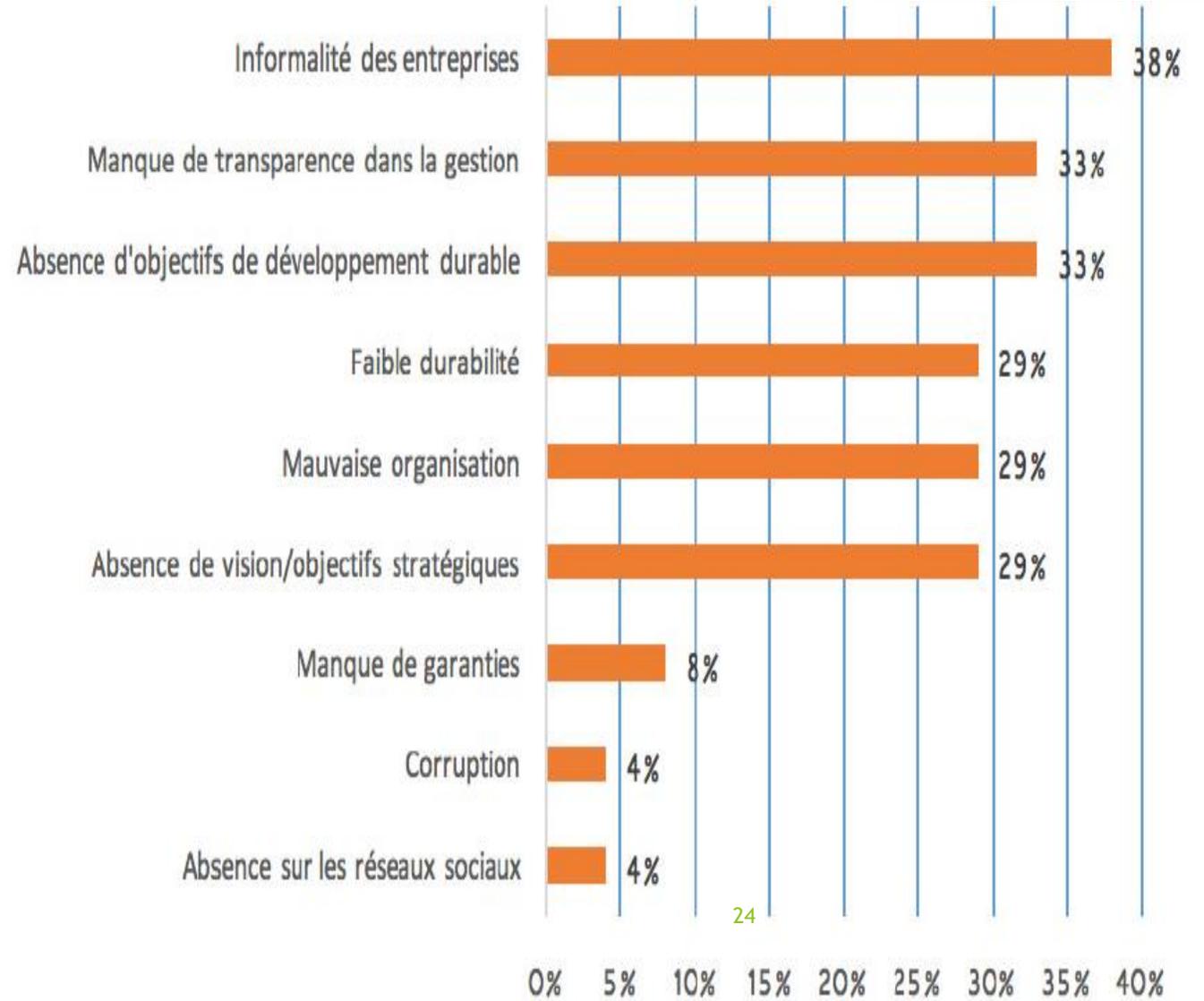
- ▶ Cinq (5) catégories principales. Ce sont :
- ▶ **Les structures d'accompagnement des entreprises** : les incubateurs d'entreprises, les couveuses d'entreprises, les pépinières d'entreprises, les accélérateurs d'entreprises, les startup studios/ start-up factory, les hôtels d'entreprises, les Fablabs (Fabrication Laboratory) ou laboratoires de fabrication ou Makerspace;
- ▶ **Les entrepreneurs sociaux**: Les entreprises sociales sont des personnes morales prêtes à prendre des risques et à déployer des efforts pour créer des changements positifs dans la société par le biais d'initiatives diverses. Ces personnes partagent l'opinion selon laquelle les entreprises devraient être créées non seulement pour faire des bénéfices, mais aussi pour le bien de la société.
- ▶ **Les facilitateurs de l'écosystème**: Etat, pouvoirs publics, ONG, ING, OI, etc.). Leurs principales missions se résument à faciliter la croissance des entreprises et du système d'innovation par le biais des investissements, de mentorat, de connexions, d'accès aux marchés, d'accès aux technologies, de mise en réseau, etc.
- ▶ **Les fournisseurs de capitaux** : Une fois que l'idée de projet est mature, son modèle économique validé et un plan d'exécution du projet élaboré, le porteur de projet se tourne vers le système bancaire pour accéder à un crédit;
- ▶ **Les bénéficiaires des entreprises sociales**: Le terme « bénéficiaire » désigne un individu (ou groupe d'individus), une entreprise qui bénéficie d'une aide offerte par une organisation ou une entité philanthropique. Les bénéficiaires reçoivent ces avantages/cette assistance sans toutefois contribuer au préalable à leur fourniture.

LES PRINCIPAUX ACTEURS DE L'ECOSYSTEME ENTREPRENEURIAL(2/2)

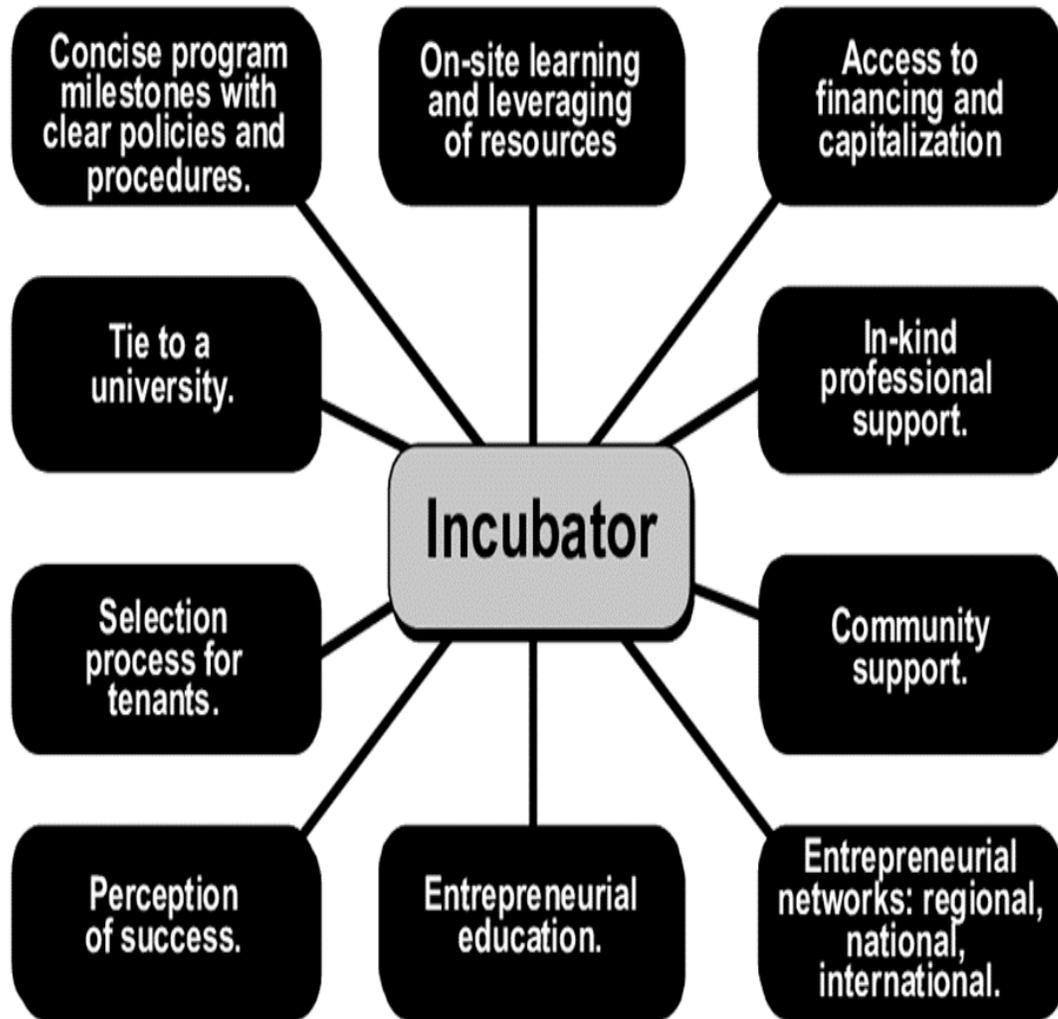
Connexions entre les différentes parties prenantes



Principaux obstacles à l'accompagnement des entreprises par les facilitateurs d'écosystème



LES STRUCTURES D'INCUBATIONS: QU'EST CE QUE C'EST?



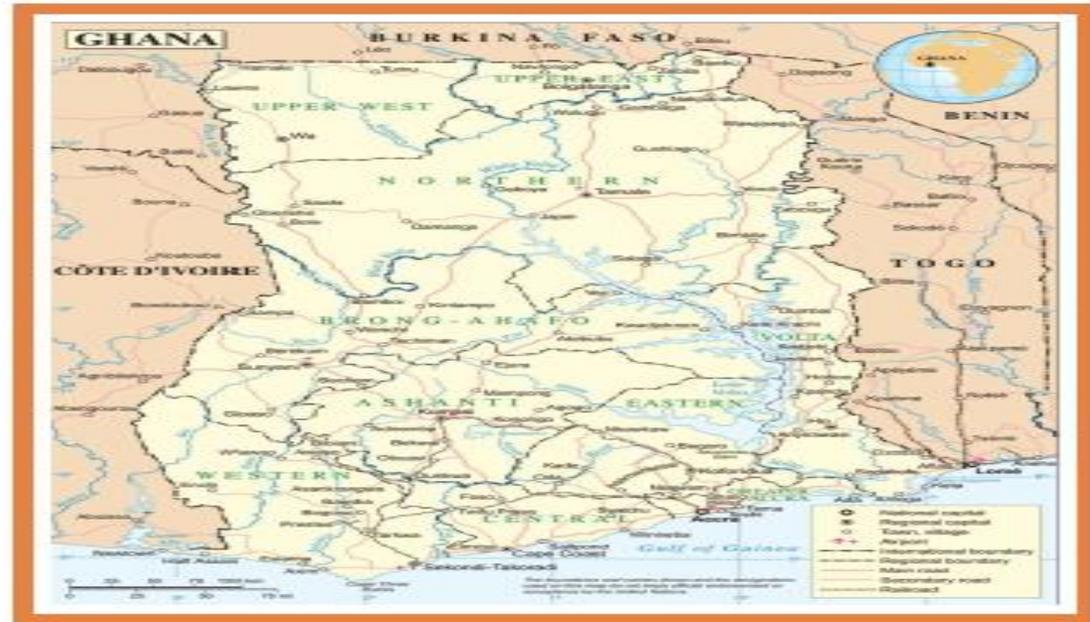
- ▶ Les incubateurs d'entreprises sont des structures d'accompagnement de projets de création d'entreprises.
- ▶ L'incubateur peut apporter un appui en termes d'hébergement, de conseil, de réseau et d'appui au financement, lors des premières étapes de la vie de l'entreprise.
- ▶ À la différence d'une pépinière d'entreprises, un incubateur s'adresse à des sociétés très jeunes ou encore en création, et leur propose un ensemble de services adaptés.

LES STRUCTURES D'INCUBATIONS DANS D'AUTRES PAYS

Burkina Faso



Ghana



► Les structures d'accompagnement des entreprises

► Demographic profile of Business Incubator/Accelerator

Structures d'accompagnement	Nombre
Accélérateur	11%
Couveuse	17%
FabLab	11%
Incubateur	44%
Pépinière	6%
Start-up studio	11%
Grand Total	100%

TYPE OF SUPPORT STRUCTURE	FREQUENCY
Business Incubator	14
Business Accelerator	14
Business Brooder	5
Business Nursery	10
Start-up Factory	8
Manufacturing Lab or Makerspace	2
Total	53

L'ECOSYSTEME ENTREPRENEURIAL LOCAL

- ▶ les structures d'accompagnement des entreprises (43), les entreprises sociales (56), les fournisseurs de capitaux (11), les facilitateurs d'écosystème (24) et des bénéficiaires des entreprises sociales (37);
- ▶ Les entreprises sociales font face à de nombreuses difficultés qui les obligent à faire recours aux structures d'accompagnement. Ces difficultés renvoient principalement au : déficit de financement (52%), au manque de parrainage (50%), au manque d'infrastructures spécialisées (34%), à la difficulté d'identifier des travailleurs qualifiés (41%), aux taux d'imposition élevés (25%), à la lourdeur des procédures administratives (25%).
- ▶ 19% des entreprises ne sont affiliées à aucune organisation publique ou privée;
- ▶ 58 % des facilitateurs d'écosystème relèvent du secteur public tandis que les autres appartiennent au secteur privé. Ils sont à 92 % situés en milieu urbain soit seulement 8 % de facilitateurs d'écosystème évoluant en milieu rural. Les entreprises bénéficiant du soutien de ces facilitateurs d'écosystème sont à la fois des entreprises incubées (58 %) et **des entreprises non incubées (42 %)**. S'agissant du genre des fondateurs de ces structures, 75 % sont de sexe masculin, 13 % de sexe féminin et 13 % formant un groupe. Pour ce qui est du genre des dirigeants actuels des organismes interrogés, 50 % sont de sexe masculin, 12,5 % de sexe féminin et 37,5 % formant un groupe.
- ▶ Les facilitateurs de l'écosystème interviennent dans de nombreux domaines pour promouvoir le développement des entreprises locales. Il s'agit notamment du coaching (63%), du mentorat (42 %), de la mise en réseau (38 %), du renforcement des capacités en matière de gestion d'entreprise (29 %), de la facilitation des partenariats entre entreprises (29%), de la formalisation des entreprises (29 %), de la facilitation de l'accès aux marchés et aux financements

CE QUE LE CAMEROUN DOIT FAIRE

- ▶ Repositionner l'incubation au cœur des politiques publiques d'import-substitution
- ▶ L'incubation est le gage de la transformation des structures économiques via la SND-30
- ▶ Fonds de maturation/incubation des projets pour une meilleure exécution du Budget d'Investissement Public comme outil de création de la valeur ajoutée
- ▶ L'incubation comme garantie d'un stock important de PMEESA nécessaire au développement économique local
- ▶ Stratégie Nationale de l'Incubation

THANK YOU FOR YOUR KIND ATTENTION

AND

LONG LIVE TO IRIC AND CHAIR OMC!!!!